



Raport z wynikami identyfikacji problemów i uwarunkowań rozwoju Płocka

z dnia 31 października 2017

Opracowany na podstawie:

- warsztatów diagnostycznych,
- zogniskowanych wywiadów grupowych,
- indywidualnych wywiadów pogłębionych,

przeprowadzonych w okresie od 5 września do 25 października w 2017 r

Warszawa/Płock, wrzesień-październik 2017 r.

Spis treści

I.	Wprowadzenie	3
II.	Identyfikacja problemów Miasta	6
II.1.	Problemy w sferze społecznej	6
II.2.	Problemy w sferze infrastruktura i środowisko	7
II.3.	Problemy w sferze gospodarczej	8
III.	Analiza SWOT	9
III.1.	Analiza SWOT w sferze społecznej	9
III.2.	Analiza SWOT w sferze infrastruktura i środowisko	11
III.3.	Analiza SWOT w sferze gospodarczej	12
IV.	Zakończenie	13

I. Wprowadzenie

Raport z wynikami identyfikacji problemów i uwarunkowań rozwoju Płocka został opracowany metodą uspołecznioną z udziałem przedstawicieli sektorów: publicznego, prywatnego i pozarządowego. W raporcie wykorzystano wyniki badań (indywidualnych wywiadów pogłębionych i zogniskowanych wywiadów grupowych) oraz wyniki warsztatów diagnostycznych. Praca warsztatowa była prowadzona przez konsultantów i moderatorów, którzy oprócz kierowania procesem pracy prezentowali swoją wiedzę fachową i doświadczenie w zakresie, który był przedmiotem diagnozy.

W pracach nad identyfikacją problemów i uwarunkowań rozwoju Płocka udział wzięli również przedstawiciele Rady Miasta i Kolegium Prezydenckiego oraz szeroka reprezentacja przedstawicieli różnych podmiotów i grup społeczności Miasta.

Identyfikacja problemów i uwarunkowań rozwoju Płocka była prowadzona w następujących obszarach badawczych:

Podzespół ds. społecznych

1. warunki życia

bezpieczeństwo życia i zdrowia, zagrożenia (naturalne, zdarzeniami losowymi, komunikacyjne, przestępczością), spokój i ład społeczny, mieszkalnictwo, standard mieszkań, dostępność i jakość obiektów handlowych oraz usługowych, struktura dochodów, zabezpieczenie materialne – źródła i poziom dochodów, poziom bezrobocia, pomoc dla bezrobotnych, przeciwdziałanie bezrobociu;

2. kultura, sport, rekreacja, wypoczynek

dostępność oferty czasu wolnego (oferta dla dzieci, młodzieży, pracujących i osób starszych), dostęp obiektów sportowo-rekreacyjnych, jakość dostępnej oferty sportowej i rekreacyjnej, dostęp do różnorodnej oferty kulturalnej, poziom czynnego i biernego uczestnictwa w kulturze;

3. ochrona zdrowia i życia

dostęp do otwartego i zamkniętego leczenia, dostęp do opieki specjalistycznej, przeciętna długość trwania życia, zagrożenia zdrowia i życia wynikające z zachowań patologicznych, udział niepełnosprawnych, styl życia;

4. opieka i pomoc społeczna

opieka nad: dziećmi, niepełnosprawnymi, osobami starszymi i osobami niedostosowanymi społecznie, opieka społeczna, wsparcie dla potrzebujących i zagrożonych wykluczeniem społecznym;

5. kapitał ludzki

jakość kształcenia na wszystkich poziomach, kształcenie ustawiczne, poziom wykształcenia mieszkańców, czas poświęcony rozwojowi fizycznemu, poziom rozwoju fizycznego, czas na rozwój emocjonalny i duchowy, oferta pozaszkolna, kwalifikacje zawodowe, potencjał demograficzny;

6. kapitał społeczny

poziom zaufania (pomiędzy mieszkańcami, do instytucji publicznych), gotowość do współpracy, tolerancyjność, lojalność grupowa, stopień integracji społeczności Miasta, poczucie tożsamości z Miastem, poziom zaangażowania społecznego, stopień zorganizowania społeczności (potencjał ilościowy i jakościowy organizacji pozarządowych), aktywność organizacji pozarządowych, możliwości aktywności pozazawodowej, partycypacja społeczna – udział w podejmowaniu decyzji w Mieście, poziom rozwoju i skuteczność komunikacji społecznej, formy i narzędzia komunikacji społecznej, zaangażowanie w życie publiczne (udział w wyborach), poziom rozwoju społeczeństwa obywatelskiego i informacyjnego, skala występowania degradacji społecznej.

Podzespół ds. infrastruktury i środowiska

1. zasoby techniczne

budynki i budowle, infrastruktura techniczna, infrastruktura społeczna (szkoły, obiekty służby zdrowia, obiekty sportowo-rekreacyjne i kultury), dostęp do miejsc spotkań i integracji społecznej, systemy zabezpieczeń przed: powodzią, wybuchem, ogniem i skażeniem oraz systemy eksploatacji i odnowy zasobów technicznych, zabezpieczenie ładunków niebezpiecznych w transporcie, skala występowania degradacji technicznej;

2. **transport, komunikacja**

jakość i dostępność transportu publicznego, sieć komunikacji drogowej, system parkowania, dostęp do tras szybkiego ruchu, sprawność i płynność ruchu w Mieście, sieć komunikacji kolejowej, bezpieczeństwo transportowe, dostęp do lotnisk, transport rzeczny, stan infrastruktury towarzyszącej w ciągach komunikacyjnych, dostęp do dróg i ścieżek rowerowych oraz infrastruktury towarzyszącej (oznakowanie dróg i ścieżek rowerowych, miejsca postojowe i obsługowe dla rowerzystów);

3. **potencjał i ład przestrzenny**

dostępność terenów i stan zagospodarowania przestrzennego, stopień pokrycia miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego, estetyka i czystość przestrzeni publicznych, elementy zakłócające ład przestrzenny, skala występowania degradacji przestrzenno-funkcjonalnej;

4. **potencjał ekologiczny**

potencjał przyrodniczy (zasoby naturalne, stopień zachowania zasobów naturalnych, atrakcyjność przyrodnicza Miasta), systemy zabezpieczania środowiska, system przetwarzania odpadów, stosowanie technologii energooszczędnych, stosowanie odnawialnych źródeł energii, ekoswiadomość mieszkańców, skala występowania degradacji środowiskowej;

5. **potencjał kulturowy**

obiekty i przedmioty zabytkowe, tradycje, zwyczaje, zdolność do zachowania potencjału kulturowego, upowszechnianie i udostępnianie potencjału kulturowego, stopień turystycznego wykorzystania potencjału kulturowego;

6. **potencjał turystyczny**

walory przyrodnicze, stan infrastruktury turystycznej, obiekty noclegowe, jakość oferty turystycznej, produkty turystyczne, współpraca podmiotów branży turystycznej, produkty lokalne, dostępność komunikacyjna miasta dla turystów, atrakcyjność Miasta dla turystów (ruch turystyczny).

Podzespół ds. gospodarczych

1. **przedsiębiorczość i innowacyjność przedsiębiorstw**

struktura przedsiębiorstw i kondycja przedsiębiorstw w mieście, poziom innowacyjności przedsiębiorców, poziom przedsiębiorczości mieszkańców, ułatwienia dla przedsiębiorców, współpraca z uczelniami wyższymi w zakresie działań B+R, komercjalizacja wyników badań, samorząd gospodarczy

2. **instytucje otoczenia biznesu (IOB)**

działalność instytucji otoczenia biznesu, jakość i dostępność oferty IOB, promocja oferty IOB, współpraca IOB z samorządem lokalnym

3. **rynek pracy**

równowaga na rynku pracy, dostępność pracy, dostosowanie oferty edukacyjnej do potrzeb rynku pracy, współpraca podmiotów mająca wpływ na równowagę na rynku pracy, aktywność zawodowa mieszkańców, kształcenie ustawiczne, podmioty ekonomii społecznej

4. **konkurencyjna współpraca**

zdolność do współpracy podmiotów gospodarczych działających na tym samym rynku, zaufanie w biznesie, potencjał do tworzenia klastrów, sieci współpracy oraz wspólnych produktów

5. **promocja i atrakcyjność inwestycyjna miasta**

polityka gospodarcza i promocyjna Miasta, skala występowania degradacji gospodarczej, poziom inwestycji, inwestycje zagraniczne, dostępność terenów inwestycyjnych, promocja terenów inwestycyjnych, jakość terenów inwestycyjnych, obsługa i wsparcie inwestorów, profesjonalizm osób zajmujących się promocją oraz bezpośrednimi kontaktami z inwestorami

Zakres przedmiotowy raportu obejmuje:

1. Identyfikację problemów.

W prowadzonej analizie przez problem rozumiana była nieakceptowana sytuacja uniemożliwiająca lub utrudniająca utrzymanie lub osiągnięcie pożądanego stanu rozwoju Miasta w zakresie, który był przedmiotem analizy. Źródłem problemów może być sytuacja wewnętrzna Miasta oraz nieakceptowany skutek oddziaływania czynników zewnętrznych.

2. Identyfikację czynników rozwojowych Miasta (analizę SWOT).

Analiza SWOT jest formą audytu strategicznego obejmującą identyfikację atutów i słabości Miasta oraz szans i zagrożeń w otoczeniu. Atuty i słabości wewnętrzne (na które Miasto przeważnie ma wpływ) oraz szanse i zagrożenia zewnętrzne (na które Miasto przeważnie nie ma wpływu) są czynnikami decydującymi o możliwościach rozwojowych. Czynniki te mają wyłącznie charakter jakościowy, tzn. są opiniami wyrażonymi w kategoriach niemierzalnych. Podstawą tych opinii jest wiedza o Mieście, którą posiadają uczestnicy prac diagnostycznych, poparta opracowaniem o charakterze ilościowo-analitycznym: „Strategia Zrównoważonego Rozwoju Miasta Płocka do 2030 r. Diagnoza Miasta na tle jednostek porównywanych”, przygotowanym na potrzeby opracowania Strategii Zrównoważonego Rozwoju Miasta. Identyfikacja tych czynników ma charakter prospektywny, to znaczy przedmiotem zainteresowania są głównie te czynniki, które będą wpływały na możliwość rozwoju w przyszłości.

W rozdziałach II i III znajdują się wyniki warsztatów i badań.

II. Identyfikacja problemów Miasta

II.1. Problemy w sferze społecznej

Problemy w sferze społecznej	
warunki życia	<ul style="list-style-type: none"> – Zagrożenie powodziowe – Zagrożenie chemiczne – Niewystarczający system informowania o nagłych zagrożeniach – Brak wiedzy w społeczeństwie na temat funkcjonowania systemu ostrzegania i informowania o nagłych zagrożeniach (niewystarczająca edukacja w szkołach) – Negatywne zjawiska demograficzne: starzenie się społeczeństwa, niski współczynnik dzietności – Niewystarczająca czystość i estetyka otoczenia oraz kultura zachowań części mieszkańców Płocka – Brak szybkiej i wiarygodnej informacji na temat stanu powietrza – Niskie dochody osób starszych i związane z tym niewystarczająco dobre warunki życia seniorów – Niski poziom bezpieczeństwa części osób starszych – większe zagrożenie przestępczością niż w pozostałych grupach – Niewystarczający rozwój rynku pracy i niewystarczająca korelacja kształcenia zawodowego z rynkiem pracy – Negatywne skutki suburbanizacji – utrata dochodów podatkowych miasta i większe zatory komunikacyjne na drogach miejskich – W centrum pozostają osoby mniej aktywne o niższych dochodach – Istnienie getta (budynek socjalny przy ul. Otolińskiej 23 tzw. Pałac Cudów) – Brak zgody mieszkańców na budowę w ich otoczeniu budynków socjalnych i mieszkań komunalnych
kultura, sport, rekreacja, wypoczynek	<ul style="list-style-type: none"> – Niewystarczający bezpośredni dostęp do kultury na części osiedli – Niewystarczający dostęp do usług społecznych dla osób starszych (tylko jeden dom seniora) – Niewystarczające informowanie o dostępnej ofercie opieki nad dziećmi w mieście w czasie wakacji (np. półkolonie) – Nieskuteczna informacja o ofercie opieki nad dziećmi niepełnosprawnymi w czasie wakacji
ochrona zdrowia i życia	<ul style="list-style-type: none"> – Globotyłość i niska świadomość zachowań prozdrowotnych, kultury i treningu – Zbyt mały dostęp do terenów rekreacyjnych, w tym placów zabaw – Zbyt mało ścieżek rowerowych i parkingów (infrastruktury towarzyszącej) w mieście – Brak ścieżek biegowych i dla rolkarzy – Brak lekarzy geriatrów i poradni geriatrycznych w Płocku – Ograniczona dostępność do lekarzy specjalistów – geriatrów – Bariery architektoniczne i niewystarczające udogodnienia dla osób o ograniczonej możliwości poruszania się – Niski poziom wiedzy o prawach i zachowaniach obronnych, niewystarczające umiejętności samoobrony – Brak urządzeń do prowadzenia działań ratowniczych na Wiśle (budowa slipów) – Zły stan budynku szpitala – nie spełnia standardów i nie stwarza możliwości rozwoju – Zbyt mała liczba szkoleń na temat poruszania się po lodzie
opieka i pomoc społeczna	<ul style="list-style-type: none"> – Niewystarczająca liczba usług i świadczeń opiekuńczych dla osób starszych – Brak teleopieki dla osób starszych – Zbyt mało środków przeznaczanych na konkursy dla organizacji w zakresie pomocy społecznej – Zbyt mała liczba streetworkerów – Obecność bezdomnych i osób prezentujących zachowania patologiczne w historycznej części miasta
kapitał ludzki	<ul style="list-style-type: none"> – Brak samodzielnej uczelni akademickiej – Zbyt mała oferta kierunków kształcenia w stosunku do potrzeb lokalnego rynku pracy

	<ul style="list-style-type: none"> – Zbyt duża liczba mieszkańców z wykształceniem humanistycznym i zbyt mała liczba fachowców – Zbyt małe zainteresowanie uczniów ofertą szkół branżowych i niewystarczające zainteresowanie uczniów ofertą nauki w technikach – Zbyt niskie umiejętności samokontroli i samosterowania/planowania w zakresie zdrowia i rozwoju psychofizycznego – Zbyt duża liczba liceów ogólnokształcących (7)
kapitał społeczny	<ul style="list-style-type: none"> – Niewystarczająca obsługa telefoniczna interesariuszy Urzędu Miasta – Niska aktywność organizacji pozarządowych, pomimo wysokiego potencjału ilościowego – Duża roszczeniowość części organizacji pozarządowych – Niewystarczająca współpraca między organizacjami pozarządowymi – Niewystarczający poziom komunikacji społecznej – nierównomierne rozmieszczenie słupów ogłoszeniowych – Mało osób uczestniczy w wydarzeniach, spotkaniach w urzędzie – Niska frekwencja na spotkaniach osiedlowych z Prezydentem – Niewystarczająca liczba przedsięwzięć na rzecz rozwoju społeczeństwa obywatelskiego – Niski poziom poczucia wspólnoty społeczności miasta

II.2. Problemy w sferze infrastruktura i środowisko

Problemy w sferze infrastruktura i środowisko	
zasoby techniczne	<ul style="list-style-type: none"> – Nadmiar budowli i budynków bez wartości technicznej, użytkowej, estetycznej, architektonicznej oraz historycznej (Śródmieście, stara część miasta) – Zbyt duże nakłady finansowe na rozwój infrastruktury na obrzeżach miasta – Zbyt liberalne wydawanie zezwoleń na budowę obiektów w wartościowych lokalizacjach miasta – Niewystarczająco rozwinięta infrastruktura liniowa np. sieć ciepłownicza i gazowa w mieście (zwłaszcza na obrzeżach) – Przystarzała infrastruktura liniowa w centrum – Zły stan techniczny części budynków mieszkalnych, – Zbyt duża liczba budynków wyłączonych z użytkowania – Niewystarczająca infrastruktura społeczna w całym mieście (brak domu opieki pomocy społecznej, domów kultury i sali koncertowej, domy seniora) – Brak ochrony krajobrazu, panoramy miasta – Niewystarczające zaangażowanie gestorów sieci we współdziałanie z miastem w zakresie odnowy i porządkowania zasobów technicznych – Ryzyko powodziowe nisko położonych terenów miasta – Transport niebezpiecznych substancji przez teren miasta (obszary zurbanizowane) – Zły stan techniczny części dróg i chodników
transport, komunikacja	<ul style="list-style-type: none"> – Brak dwupasmowej drogi do (A1), brak drogi ekspresowej S10 – Położenie daleko od szosy i torów kolejowych – Nadmierny ruch kołowy w mieście – Niedostateczny udział komunikacji zbiorowej w transporcie – Brak roweru miejskiego – Brak komunikacji pionowej między starym nabrzeżem a górą skarpy
potencjał i ład przestrzenny	<ul style="list-style-type: none"> – Niewystarczające pokrycie miasta miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego oraz ich nieaktualność – Brak koordynacji działań między właścicielami terenów w ramach estetyki miasta (konserwacja terenów zieleni) – Brak poczucia estetyki części mieszkańców posesji prywatnych – Chaos reklamowy w mieście

	<ul style="list-style-type: none"> – Niezagospodarowane tereny w centrum miasta pokryte miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego – Brak konsekwencji działań rewitalizacyjnych od 1997 r.
potencjał ekologiczny	<ul style="list-style-type: none"> – Nierozwinięty transport niskoemisyjny – Występowanie zjawiska niskiej emisji (brak sieci gazowej w lewej części miasta) – Realizacja inwestycji w pasach drogowych związana z wycinką drzew – Brak miejsc do nasadzeń nowej zieleni – Relatywnie niski udział wykorzystania odnawialnych źródeł energii – Niedostateczna powierzchnia terenów zieleni na wybranych osiedlach – Niska ekoświadomość części mieszkańców również w zakresie gospodarowania odpadami – Nieszczelny system gospodarki odpadami w szczególności w zabudowie wielorodzinnej
potencjał kulturowy	<ul style="list-style-type: none"> – Niska dbałość o obiekty zabytkowe części właścicieli prywatnych – Niski poziom tożsamości lokalnej części mieszkańców Płocka z miastem i wiedzy o mieście – Obniżona zdolność do zachowania lokalnych tradycji i zwyczajów przez część mieszkańców – Niewystarczający poziom i dostęp do edukacji kulturalnej
potencjał turystyczny	<ul style="list-style-type: none"> – Brak taniej bazy noclegowej (np. schroniska młodzieżowego) – Niewystarczające wyposażenie terenów atrakcyjnych turystycznie w infrastrukturę towarzyszącą

II.3. Problemy w sferze gospodarczej

Problemy w sferze gospodarczej	
przedsiębiorczość i innowacyjność przedsiębiorstw	<ul style="list-style-type: none"> – Bardzo niski poziom współpracy przedsiębiorców z uczelniami wyższymi w zakresie B+R – Stosunkowo niski poziom przedsiębiorczości mieszkańców – Niedostateczna współpraca między przemysłem a nauką – Brak promocji możliwości ośrodków nauki w zakresie B+R – Stosunkowo mało średniej wielkości firm w strukturze gospodarczej
instytucje otoczenia biznesu (IOB)	<ul style="list-style-type: none"> – Brak komunikacji pomiędzy przedsiębiorcami, placówkami oświaty i IOB – Za mało skuteczna promocja wsparcia ze strony miasta dla osób, które chcą podjąć działalność gospodarczą
rynek pracy	<ul style="list-style-type: none"> – Nierozwinięty obszar nowoczesnych technologii – Niedopasowanie kwalifikacji pracowników do potrzeb pracodawców (brak korelacji między popytem a podażą na konkretne grupy zawodów) – Niska aktywność bezrobotnych mieszkańców w poszukiwaniu zatrudnienia – Niedostosowanie oferty edukacyjnej do potrzeb rynku pracy
konkurencyjna współpraca	<ul style="list-style-type: none"> – Niewielkie zaangażowanie przedsiębiorców w prace nad polityką gospodarczą miasta – Brak współpracy przedsiębiorców z instytucjami rynku pracy
promocja i atrakcyjność inwestycyjna miasta	<ul style="list-style-type: none"> – Słaba promocja możliwości przystąpienia do strefy ekonomicznej – Mała dostępność terenów inwestycyjnych będących własnością gminy oraz innych – Mała dostępność powierzchni biurowej i produkcyjno-magazynowej

III. Analiza SWOT

Analiza SWOT to jedna z najpopularniejszych technik analitycznych. Stosowana jest we wszystkich obszarach planowania strategicznego, jako główne narzędzie analizy strategicznej. Polega na podziale posiadanych informacji o danym zagadnieniu na cztery grupy, nazywane kategoriami czynników rozwojowych. Są to: mocne strony, słabe strony, szanse i zagrożenia.

Czynniki rozwojowe wewnętrzne:

- Strengths (mocne strony) – analiza uwarunkowań wewnętrznych, które stanowią silne strony miasta i które należy wykorzystać sprzyjąc będą jego rozwojowi. Miasto ma istotny wpływ na swoje mocne strony.
- Weaknesses (słabe strony) – analiza uwarunkowań wewnętrznych, które stanowią słabe strony miasta i które niewyeliminowane będą utrudniać jego rozwój (należy minimalizować ich oddziaływanie). Miasto ma istotny wpływ na swoje słabe strony.

Czynniki rozwojowe zewnętrzne:

- Opportunities (szanse) – nie są bezpośrednio zależne od miasta, ale mogą być traktowane jako sprzyjające rozwojowi przy odpowiednio podjętych działaniach.
- Threats (zagrożenia) – nie są bezpośrednio zależne od miasta, ale mogą stanowić barierę dla rozwoju miasta w określonych dziedzinach (należy unikać lub przeciwdziałać ich negatywnemu oddziaływaniami na miasto).

III.1. Analiza SWOT w sferze społecznej

Mocne strony Miasta	Słabości Miasta
<ul style="list-style-type: none">– Wysoka średnia płaca– Niski poziom bezrobocia– Wysoka zamożność mieszkańców (liczba samochodów)– Dobra dostępność oferty handlowej i usługowej– Szeroki i skuteczny monitoring miejski i jego wpływ na poprawę bezpieczeństwa w mieście– Szeroka oferta wydarzeń kulturalnych w mieście– Odbywają się prestiżowe festiwale– Szeroka oferta sportowa– Ciekawa oferta rekreacyjna w centrum miasta– Oferta turystyczna i bogate dziedzictwo kulturowe miasta– Wystarczająca oferta hotelowa w mieście– Rozbudowa i zagospodarowanie terenów nabrzeża– Oferta programów profilaktyki zdrowotnej– Sprawna praca medycznych służb ratowniczych– Pogotowie lotnicze– Działalność Centrum Terapeutyczno-Rehabilitacyjnego– Baza szkół dla osób niepełnosprawnych (3, w tym jedna nowa)– Transport dla osób niepełnosprawnych– System opieki nad bezdomnymi– Duże nakłady na kształcenie ustawiczne nauczycieli w Płocku	<ul style="list-style-type: none">– Niewystarczający system ćwiczeń ewakuacyjnych– Zbyt duże uzależnienie od jednego dużego pracodawcy– Mała liczba ścieżek rowerowych– Niewystarczający poziom infrastruktury do rekreacji ruchowej– Niewystarczająca liczba pływalni– Niewielka liczba hosteli– Bariery architektoniczne– Niewystarczający przepływ informacji w zakresie oferty miasta dla osób potrzebujących– Niezadawalający poziom opieki nad dziećmi w wakacje– Niewystarczający poziom finansowania organizacji pozarządowych w zakresie opieki społecznej– Brak samodzielnej kadry naukowej – lokalnej z Płocka– Niewielka liczba mieszkańców korzystająca z kształcenia ustawicznego– Zbyt mała w stosunku do oczekiwań oferta opieki dla dzieci do lat 3 (żłobki)– Brak zainteresowania życiem społecznym dużej części mieszkańców miasta

<ul style="list-style-type: none"> – 3 uniwersytety trzeciego wieku – Stale polepszający się stan bazy edukacyjnej szkół i placówek – Stale polepszający się stan bazy sportowej – Dostęp do przedszkoli – Rozbudowany system stypendiów naukowych i sportowych dla uczniów – Wysoki poziom informatyzacji płockich placówek oświatowych – Bogata oferta zajęć sportowych dla uczniów – Obowiązkowa nauka pływania w klasach trzecich szkół podstawowych – Duże wykorzystanie środków unijnych – Wspieranie uczniów uzdolnionych (liga przedmiotowa, matura międzynarodowa, oddziały dwujęzyczne) – Funkcjonowanie szkół wyższych i ich rozwój – Funkcjonowanie 9 rad działających przy Prezydencie Miasta: Rada ds. Innowacyjności i Działalności Badawczo-Rozwojowej, Płocka Rada Pożytku Publicznego, Płocka Rada Sportu, Miejska Rada Rynku Pracy w Płocku, Młodzieżowa Rada Miasta, Płocka Rada Seniorów, Płocka Rada ds. Kombatantów oraz Ochrony Miejsc Pamięci Walk i Męczeństwa w Płocku, Płocka Rada ds. Równego Traktowania na lata 2017-2020, Płocka Rada Gospodarcza – Dobry poziom partycypacji obywatelskiej w podejmowaniu decyzji budżetowych – Spotkania cykliczne Prezydenta z mieszkańcami na poszczególnych osiedlach – Uchwalony Program Rewitalizacji – Streetworking 	<ul style="list-style-type: none"> – Niewystarczające przygotowanie ludzi do szukania informacji, brak aktywności w celu pozyskania informacji – Słabe więzi sąsiedzkie – Brak znajomości praw i obowiązków miasta w stosunku do mieszkańców u części płocczan – Niewystarczająca liczba projektów wzmacniających postawy obywatelskie – Znikoma liczba projektów innowacyjnych (kooperatywy spożywcze i samochodowe) – Rozwarstwienie społeczeństwa skutkujący niejednorodnym dostępem do infrastruktury informatyczno-telekomunikacyjnej
<p style="text-align: center;">Szanse w otoczeniu</p>	<p style="text-align: center;">Zagrożenia w otoczeniu</p>
<ul style="list-style-type: none"> – Żeglowność i piękno rzeki Wisły – Dostępność środków unijnych w obecnej perspektywie finansowej – Trend na powrót młodych ludzi z emigracji, – Zasady i rozmiar finansowania usług społecznych (edukacja, ochrona zdrowia, pomoc społeczna) oraz mieszkalnictwa i bezpieczeństwa publicznego z budżetu państwa, – Systemowe rozwiązania na szczeblu centralnym w zakresie przeciwdziałania bezrobociu, wspierania rozwoju małych i średnich przedsiębiorstw, polityce fiskalnej w stosunku do podmiotów gospodarczych, zwłaszcza małych i średnich przedsiębiorstw, – Polityka regionalna ukierunkowana na wyrównywanie dysproporcji rozwojowych oraz tworzenie podstaw stabilnego rozwoju gospodarczego w regionie, 	<ul style="list-style-type: none"> – Bliskość Wisły i ewentualne zagrożenie powodziowe, większe koszty związane z zabezpieczeniami inwestycji na nabrzeżu – Oddziaływanie PKN Orlen na zdrowie mieszkańców (nowotwory płuc) – Pociągi z cysternami jadące przez środek miasta – transport materiałów niebezpiecznych z PKN Orlen – Brak dostępu do drogi ekspresowej – Słaby dostęp do komunikacji międzymiastowej (kolej i autobusy) – Brak regularnego pogłębiania rzeki Wisły – Zbyt mało lekarzy geriatrów w kraju – Zbyt mało finansowania specjalizacji i poradni przez NFZ – Brak finansowania części świadczeń w ramach NFZ, co generuje kolejki (brak gotowości miasta do zapewnienia tych świadczeń) – Finansowanie domów pomocy społecznej przez gminę bez partycypacji skarbu państwa (niekorzystne regulacje prawne)

	<ul style="list-style-type: none"> – Niewystarczająca polityka senioralna Państwa (spychologia w obszarze pomocy społecznej państwa na samorządy) – Możliwość skorzystania ze skróconych kursów podnoszących kwalifikacje zawodowe – Regulator dopuszcza w szczególnych przypadkach możliwość zatrudnienia osób bez przygotowania pedagogicznego – Ciągłe zmiany strukturalne, prawne i organizacyjne polskiej oświaty – Zbyt niski poziom prestiżu i zaufania do instytucji publicznych i policji w Polsce – Biurokratyzacja życia (procedury) – Wąska specjalizacja urzędników, co skutkuje odsyłaniem klienta od pracownika do pracownika – Niewystarczająco przychylna polityka państwa związana z zakładaniem i prowadzeniem organizacji pozarządowych (zagrożenie dla społeczeństwa obywatelskiego) – Zalew informacyjny i trudność z dotarciem do odbiorcy – Zbyt niski poziom finansowania przez budżet państwa zadań zleconych samorządom do realizacji (zwłaszcza nowych zadań), – Wysoka konkurencyjność zamieszkanie w miastach w otoczeniu (Warszawa, Łódź) –
--	---

III.2. Analiza SWOT w sferze infrastruktura i środowisko

Mocne strony Miasta	Słabości Miasta
<ul style="list-style-type: none"> – Duża liczba obiektów na potrzeby rewitalizacji – Atrakcyjne położenie względem większych ośrodków miejskich – Rozbudowana baza sieci placówek edukacyjnych (przedszkola, szkoły podstawowe) – Rozbudowująca się baza szkół wyższych – Duża dostępność taboru transportowego dla osób niepełnosprawnych – Program rozbudowy ścieżek rowerowych – Sekundniki na sygnalizacji świetlnej – Lotnisko w granicach miasta – Planowana modernizacja nabrzeża – Relatywnie duży udział odbiorców podłączonych do sieci ciepłowniczej – Znacząca powierzchnia miasta objęta formami ochrony przyrody – Unikalny charakter historyczny miasta – Bogate dziedzictwo historyczne miasta – Najstarsza szkoła w Polsce – Liceum Ogólnokształcące im. Małachowskiego – Ogród zoologiczny w granicach miasta – Wypromowane produkty lokalne i tradycyjne 	<ul style="list-style-type: none"> – Nadmierna ochrona konserwatorska w stosunku do obiektów o niskiej wartości historycznej, artystycznej – Suburbanizacja – Niewystarczająca infrastruktura liniowa – Nieuregulowane sprawy własnościowe części budynków – Sprzedaż części infrastruktury liniowej w ręce prywatne – Niekontrolowana emisja lotnych związków organicznych – Niewystarczająca liczba mieszkań rotacyjnych (komunalnych, socjalnych) – Ograniczenie zabudowy wynikające z położenia przy lotnisku – Brak zdwersyfikowanych źródeł dostaw ciepła sieciowego – Niewykorzystanie potencjału rzeki np. do rozwoju turystyki – Niska dostępność komunikacyjna miasta dla turystów

<ul style="list-style-type: none"> – Obecność unikatowych obiektów o znaczeniu turystycznym – Atrakcyjne położenie miasta nad rzeką na wysokiej skarpie – Atrakcyjność festiwalowa o znaczeniu ponadlokalnym 	
Szanse w otoczeniu	Zagrożenia w otoczeniu
<ul style="list-style-type: none"> – Dostępność zewnętrznych źródeł finansowania – Prace nad regulacjami dotyczącymi kaucjonowania opakowań – Promocja produktów lokalnych – Budowa drogi ekspresowej S10 – Budowa kolei Modlin-Płock-Toruń – Poprawa żeglowności i ożywienie drogi wodnej E-40 (w tym rozwój sportów wodnych) – Zagospodarowanie terenów nadbrzeżnych rzeki Wisły na odcinku Płock – Nowy Dwór Mazowiecki (projekt regionalny) – Relatywnie bliska odległość ośrodków aktywności gospodarczej, w tym metropolii Warszawa/ Bliskość Stolicy i innych dużych miast - kooperacja – Bliskość dwóch Parków Krajobrazowych – turystyka, – Rozwój infrastruktury komunikacyjnej w otoczeniu (rozbudowa lotniska w Modlinie/ lotniczy port centralny, drogi szybkiego ruchu, autostrada) 	<ul style="list-style-type: none"> – Nadmierne regulacje prawne dotyczące ochrony zabytków – Reforma szkolnictwa (pustostany po szkołach) – Niedostateczne bagrowanie Wisły – Mniejsza dostępność środków zewnętrznych na Mazowszu – Przebieg dróg krajowych przez centrum miasta – Brak zdywersyfikowanych źródeł dostaw ciepła sieciowego – Wysokie koszty ogrzewania gazem – Brak taryfy dla odpadów i deszczówki – Zamrożone środki na inwestycje w zakresie przetwarzania odpadów

III.3. Analiza SWOT w sferze gospodarczej

Atuty Miasta	Słabości Miasta
<ul style="list-style-type: none"> – Zaangażowanie i otwartość władz w pozyskiwaniu nowych inwestorów – Największe przedsiębiorstwa jako pracodawcy i podatnicy – Niskie nasycenie firmami IT – Lokalizacja Płocka w centrum kraju – Lokalizacja nad Wisłą – Rozwinięta infrastruktura społeczna – Rozwijająca infrastruktura rekreacyjno-sportowa – Ciekawa oferta spędzania czasu wolnego latem – Plany modernizacji lotniska w Płocku – Istniejąca baza hotelowa – Realizowany program rewitalizacji – Wysoki rating finansowy miasta – Duże nakłady inwestycyjne miasta – Wysoki poziom dochodów mieszkańców (generowanie rynku wewnętrznego) – Silna ekonomicznie pozycja miasta na tle innych dużych porównywalnych ośrodków miejskich w Polsce 	<ul style="list-style-type: none"> – Niski poziom bezrobocia – Stosunkowo niski stopień zaufania przedsiębiorców do samorządu, jak również pomiędzy sobą – Brak terenów inwestycyjnych – Odpływ młodych wykształconych osób z miasta – Brak szybkiej kolei i drogi szybkiego ruchu jako ograniczenie komunikacyjne – Słaba oferta spędzania czasu wolnego poza okresem letnim – Podwyższone ryzyko zagrożenia życia i zdrowia związane ze strefą przemysłową – Wysoki poziom dochodów mieszkańców (stosunkowo wysokie koszty pracy w niektórych branżach) – Niskie zaangażowanie mieszkańców Płocka w wydarzenia kulturalne – Mało zróżnicowana i niedostosowana do potrzeb rynku oferta szkolnictwa zawodowego i wyższego

Szanse w otoczeniu	Zagrożenia w otoczeniu
<ul style="list-style-type: none"> – Duże bezrobocie w powiecie plockim – Walory turystyczne (przyrodnicze i kulturowe) regionu plockiego – Bliskość dużych miast – Łódź, Warszawa, Toruń – dostępność specjalistów oraz oferty kulturalnej i naukowej – Bliskość dużych miast – potencjał do rozwoju turystyki, w szczególności weekendowej – Bliskość lotniska Warszawa – Modlin – Rozwój klastrow na Mazowszu – Rosnący poziom materialny gmin sąsiednich – Współpraca z samorządami powiatowym i wojewódzkim – Rozwój szkolnictwa wyższego stacjonarnego – Zmiany pakietu ustaw dotyczących mechanizmów rozwoju miasta (np. kodeks urbanistyczny, partnerstwo publiczno-prywatne) – Wysoka ranga Płocka w polityce regionalnej – Statystyczne wydzielenie Warszawy z województwa – Poprawa koniunktury gospodarczej w kraju, – Polityka regionalna Państwa nakierowana na wzmacnianie miast na prawach powiatu, 	<ul style="list-style-type: none"> – Bliskość Warszawy jako bardzo dużego rynku pracy – System pomocy społecznej negatywnie wpływa na rynek pracy – Bliskość dużych miast – drenaż rynku pracy i odpływ mieszkańców (podatników) – Bardzo szybki rozwój alternatywnych źródeł zasilania pojazdów – Zmniejszające się środki w nowej perspektywie finansowej UE – Osłabienie atrakcyjności gospodarczej Europy środkowo-wschodniej Brak skutecznej polityki gospodarczej Państwa w tym przyciągania inwestorów, – Nadmierne (ustawowe) obciążenia finansowe jednostek samorządu terytorialnego wpływające na procesy gospodarcze

IV. Zakończenie

Prezentowany w rozdziałach II i III opis zidentyfikowanych problemów oraz analiza SWOT stanowi bardzo wartościowy wynik prac diagnostycznych przeprowadzonych z udziałem przedstawicieli Rady i Zarządu Miasta oraz szerokiej reprezentacji przedstawicieli różnych podmiotów i grup społeczności Miasta. Z punktu widzenia potrzeb analizy strategicznej prezentowane w opracowaniu problemy i czynniki rozwojowe w części są zbyt szczegółowe. Jednakże dokumenty wypracowane w ramach pracy trzech podzespołów oprócz podstawowej funkcji jaką jest opracowanie samej strategii powinny być wykorzystane również do rozwiązywania problemów oraz planowania na poziomie operacyjnym.

Odrębnym zagadnieniem metodycznym jest układ logiczny prezentowanych zapisów. Rozdzielenie problemów i czynników jest definicyjnie zagadnieniem łatwym do przeprowadzenia. Jednakże w przypadku dokonywania analizy w trzech wyodrębnianych sferach (społecznej, infrastruktury i środowiska oraz gospodarczej) zagadnienie to jest niezwykle trudne z uwagi na to, iż w każdym z obszarów jest ona robiona z tych trzech różnych przedmiotowo zakresów (punktów widzenia). Z tego względu zapisy problemów w jednym z obszarów mogą w innym obszarze stanowić czynnik rozwojowy i odwrotnie. Przykładowo bezrobocie w obszarze społecznym stanowi problem, natomiast w sferze gospodarczej jest czynnikiem rozwojowym. Dlatego też eksperci przygotowujący opracowanie w większości pozostawili układ logiczny wypracowany w trzech podzespołach roboczych, wychodząc z założenia, że dokonywanie zmian wynikających z wymagań logiki metodycznej jest mniej wartościowe z punktu widzenia użyteczności niż zachowanie układu wypracowanego przez trzy podzespoły. Pozwała to również podkreślić znaczenie uspołecznienia w procesie diagnozowania stanu miasta oraz programowania jego rozwoju.